

# ETNIKAI DIVERZITÁS, KÜLFÖLDI JÁTÉKOSOK HATÁSA A MAGYAR NB I SPORTSZAKMAI EREDMÉNYESSÉGÉRE (2021–2024)

## ETHNIC DIVERSITY AND THE IMPACT OF FOREIGN PLAYERS ON THE SPORTING PERFORMANCE OF THE HUNGARIAN NB I (2021-2024)

Somogyi-Kiss Petra<sup>1</sup>, Bácsné Bába Éva<sup>2</sup>

<sup>1</sup> Debreceni Egyetem, Gazdaságtudományi Kar, Sportgazdasági és-Menedzsment Intézet,  
Magyarország

<sup>2</sup> Debreceni Egyetem, Gazdaságtudományi Kar, Sportgazdasági és-Menedzsment Intézet,  
Magyarország

---

### **Kulcsszavak:**

sportmigráció  
etnikai összetétel  
labdarúgás  
teljesítmény  
játékospolitika

### **Keywords:**

sport migration  
ethnic composition  
football  
performance  
player policy

---

### **Összefoglalás**

A tanulmány célja a magyar labdarúgó NB I csapatainak játékosállományában megfigyelhető etnikai sokszínűség és sportmigrációs folyamatok vizsgálata a 2021–2024 közötti időszakban. A kutatás saját szerkesztésű, 130 megfigyelést tartalmazó kvantitatív, szekunder adatbázison alapul, amely a Transfermarkt és a Magyar Labdarúgó Szövetség (MLSZ) Adatbankjának nyilvános statisztikáit dolgozza fel. Az eredmények azt mutatják, hogy az idegenlégiós játékosok arányának alakulása nem áll szignifikáns, közvetlen összefüggésben a csapatok bajnoki helyezésével, sem Pearson-, sem Spearman-féle korrelációs mutatókkal mérve. A sportszakmai teljesítményt sokkal összetettebb tényezők, az edzői munka minősége, a klubstratégia, az anyagi erőforrások, az utánpótlásképzés eredményessége, a szervezeti stabilitás és a csapatkohézió együttesen alakítják, összhangban a diverzitás és teljesítmény kapcsolatát vizsgáló nemzetközi empirikus eredményekkel. A vizsgálat rámutat, hogy az NB I-ben az elmúlt években nőtt a hazai játékosok aránya, miközben a külföldi játékosok továbbra is fontos szerepet töltenek be, ami a magyar bajnokság hibrid (egyszerre kibocsátó és befogadó) jellegét erősíti. A sportmigráció munkaerőpiaci és klubstratégiai következményei alapján a tanulmány kiegyensúlyozott, hosszú távon fenntartható játékospolitikát javasol a magyar klubok számára.

### **Abstract**

This study analyses ethnic diversity and player migration in the Hungarian top-tier football league (NB I) over the 2021–2024 seasons. The research builds on a self-compiled

---

\* Somogyi-Kiss Petra.  
E-mail cím: somogyi.kiss.petra@econ.unideb.hu

*quantitative dataset of 130 observations using secondary statistics from Transfermarkt and the official database of the Hungarian Football Federation. The findings show no significant direct correlation between the proportion of foreign players and team performance, measured by final league standings, as indicated by both Pearson and Spearman correlation coefficients. Instead, team success appears to be driven by a complex set of factors, including coaching quality, financial resources, long-term club strategy, youth development, organizational stability and team cohesion, in line with international evidence on the link between diversity and performance in professional football. The study also highlights the hybrid nature of the Hungarian football labour market, where the share of domestic players has increased while foreign players still occupy key positions, particularly in attacking roles. From a labour market and strategic perspective, the paper argues for a balanced and sustainable player policy in NB I clubs.*

---

## **1. Bevezetés**

A professzionális labdarúgás a 21. században egyszerre nemzeti identitáshordozó és globális üzletág, ahol a játékospiacot a nemzetközi tőke, médiaérdeklődés és a szurkolói elvárások együttesen formálják. A nemzeti bajnokságok versenyképességét ma már nemcsak a pályán elért eredmények, hanem az is meghatározza, hogy mennyire tudnak bekapcsolódni a globális játékosáramlásba, miközben megőrzik saját utánpótlásuk szerepét és identitásukat. Ebben a kontextusban különösen vitatott kérdés, hogy a külföldi játékosok növekvő jelenléte erősíti, vagy gyengíti-e a hazai bajnokság sportszakmai színvonalát, illetve milyen munkaerőpiaci és stratégiai következményekkel jár a klubok számára.

A nemzetközi labdarúgásban a professzionális klubok elsődleges célja a mérkőzések színvonalának emelése, ami a szurkolói élmény és a kereskedelmi bevételek szempontjából egyaránt meghatározó. A klubok ezt egyrészt saját utánpótlásuk fejlesztésével, másrészt a legjobb játékosok kiválasztásával, szerződtetésével és megtartásával igyekeznek biztosítani (Benedek & Gál, 2016). Az adott csapathoz kiválasztott „legjobb” játékosok gyakran más nemzeti bajnokságokból igazolhatók.

A magyar labdarúgó NB I az elmúlt évtizedben fokozatosan beépült a nemzetközi sportmigrációs hálózatokba, miközben megőrizte nemzeti bajnokság jellegét és erős hazai játékosbázisát. A ligában egyszerre figyelhető meg a külföldi játékosok jelenléte és a hazai utánpótlásból érkező labdarúgók fokozódó szerepvállalása, ami jól illusztrálja a globalizáció és a nemzeti sportpolitika közötti feszültségeket (Rojo, 2022).

Jelen kutatás a Magyar Labdarúgó Szövetség élvonalbeli labdarúgó bajnokságában (OTP Bank Liga jelenlegi nevén Fizz Liga) szereplő klubok játékosállományának etnikai összetételét vizsgálja három bajnoki idényt (2021–2024) figyelembe véve, középpontba állítva egyrészt a sportmigráció munkaerőpiaci hatásait, másrészt a játékosmozgások trendjeit, valamint a külföldi játékosok aránya és a sportszakmai teljesítmény közötti kapcsolatot.

A kutatás célja annak feltárása, hogy a sportmigráció milyen módon befolyásolja a hazai sportgazdaság munkaerőpiacát, valamint milyen trendek figyelhetőek meg a játékos összetétel terén. A vizsgálat további kiemelt célja feltárni, hogy van-e összefüggés aközött, hogy az idegenlégiós játékosokat alkalmazó klubok ténylegesen jobb sportszakmai teljesítményt nyújtanak-e.

Módszertanát tekintve a tanulmány szekunder adatgyűjtésre épül: hazai és nemzetközi szakirodalom áttekintésére, valamint az MLSZ Adatbankja és a Transfermarkt nyilvános adatbázisai alapján végzett dokumentumelemzésre. A statisztikai elemzés a hazai és külföldi játékosok arányának alakulását vizsgálja, továbbá korrelációs módszerrel elemzi a külföldi játékosok aránya és a bajnoki helyezés közötti összefüggést, kiegészítve a diverzitás teljesítmény kapcsolatát vizsgáló nemzetközi eredményekkel.

## **2. Szakirodalmi áttekintés**

A migráció fogalmának értelmezése az Európai Unió hivatalos definíciójára épül. Az Európai Bizottság migrációs dokumentuma szerint migrációról akkor beszélünk, ha egy

személy tartózkodási helye legalább 12 egymást követő hónapig egy adott országban található, miközben korábban másik Európai Unió tagállamban, vagy harmadik országban élt. Ez a hosszú távú vándorlás meghatározó a demográfiai folyamatok és a munkaerőpiaci egyensúly szempontjából (European Commission, 2020).

A migrációs egyenleg, ami a bevándorlók és kivándorlók számának különbségét mutatja, 2020 után kedvező irányba mozdult el, ami azt jelenti, hogy több ember érkezett az országunkba, mint amennyi elhagyta. Ez a pozitív változás hozzájárul a népességszám stabilizálásához és a munkaerőpiaci egyensúlyához. A Központi Statisztikai Hivatal adatai (2025) alapján a migrációs egyenleg alakulása kulcsfontosságú szerepet játszik a demográfiai folyamatokban és a gazdasági fejlődés dinamikájában is (KSH, 2025).

Jelen tanulmány a migráció egy speciális szegmensét a sportolói vándorlást vizsgálja.

A sportmigráció önmagában is egy különleges terület, a munkaerőáramlás egyik sajátos területe, amely a sportvállalkozások működését nagy mértékben befolyásolja (Giulianotti & Robertson, 2009; Maguire, 2011). A labdarúgásban kiemelt szerepet kap a sportolói migráció, mivel ennek fontos gazdasági és politikai tényezői is vannak (Poli et al, 2016). A sportolói migráció a globalizáció egyik leglátványosabb sportgazdasági megnyilvánulása. Maguire (2011) szerint a modern sport globális munkaerőpiacként működik, ahol a játékosok mobilitása strukturális gazdasági erők mentén alakul. Giulianotti és Robertson (2009) rámutatnak, hogy a futball globalizációja nem homogenizálja teljes mértékben a nemzeti bajnokságokat, hanem hibrid modelleket hoz létre.

Poli és munkatársai (2016) demográfiai elemzése arra mutat rá, hogy a játékosok nemzetközi mobilitása koncentrált, gyakran aszimmetrikus migrációs hálózatokon keresztül zajlik, amelyekben bizonyos országok elsősorban kibocsátóként, mások befogadóként jelennek meg. Magyarország a kelet-közép-európai régióban hagyományosan befogadó országnak számít, ugyanakkor az utóbbi években egyre inkább hibrid szerepben jelenik meg, egyrészt fogadja a külföldi játékosokat, másrészt növekvő számban ad ki magyar futballistákat külföldi bajnokságokba (Benedek & Gál, 2016; Pór, 2024).

A magyar labdarúgásban az NB I klubjai mögött jellemzően gazdasági társaságok állnak, amelyek sportvállalkozásként működnek, így üzleti logika mentén szervezik tevékenységüket, beleértve a játékospolitikát is. Ez a profitorientált működés egyszerre ösztönzi a tehetségek exportját és a külföldi játékosok importját, különösen, ha azok azonnal versenyképes teljesítményt tudnak nyújtani (Bácsné Bába, 2017).

A sportolói migráció szakirodalmi meghatározása szerint a migrációnak egy speciális részeként értelmezhető, a professzionális sportolóknak az országokon belüli vagy országok közötti mozgásaként. A versenysport globálissá válása miatt ma már számottevő munkaerőpiaci és gazdasági tényezővé vált ez a jelenség (András 2006; Gál 2008).

Rojo és munkatársai (2022) szisztematikus áttekintése részletes képet ad a migráns sportolók mobilitási hajlandóságáról, motivációiról, a beilleszkedés kihívásairól, valamint a szervezeti és kulturális környezet szerepéről.

A sportolói mobilitás két alapvető típusát különböztethetjük meg. Egyrészt belföldi vándorlásról beszélünk, amikor a sportoló azonos országon belül vált klubot, másrészt nemzetközi vándorlásról, amikor pályafutását egy másik országban folytatja (Ács, 2009).

Ács (2009) alapján bevándorló sportolóknak tekintjük azokat a külföldi játékosokat, akik magyar egyesület színeiben versenyeznek, míg kivándorló sportolóknak azokat a magyar játékosokat, akik külföldi klubokhoz szerződnek.

Időtáv szerint hosszú távú sportolói vándorlásról beszélünk legalább egyéves tartózkodás esetén, míg rövid távú vándorlásnak az egy évnél rövidebb szerződések tekinthetők.

Migrációs csatornákon azokat a jellegzetes vándorlási útvonalakat értjük, melyekben a legnagyobb mértékben áramlanak az egyének. Ezek a csatornákon a munkavállalók, többek közt a sportolók vándorlása intenzív és folyamatos, a végpontokat pedig a kibocsátó és a befogadó országok alkotják. Kibocsátó országoknak azokat az országokat tekintjük, amelyek a sportolókat, játékosokat nagyobb számban adnak a befogadó országok részére, míg tehetségcsatornának a befogadó- és kibocsátó országok között kialakult migrációs útvonalakat nevezzük. A két ország közötti kapcsolatot tehetségcsatornának nevezik (Gál, 2008). Magyarország hagyományosan befogadó országnak számít a kelet európai régióban, azonban az utóbbi években egyre inkább hibrid szerepet tölt be, folyamatosan növekszik a külföldre

szereződő magyar játékosok száma, ami arra utal, hogy hazánk egyszerre működik kibocsátó és befogadó országgént (Pór, 2024).

A profi labdarúgók egy speciális munkaerőpiacon helyezkednek el, ahol a kínálat korlátozott, a kereslet pedig klubonként változik, de igen magas. A külföldi játékosok magasabb bérezése részben annak köszönhető, hogy a kereslet irántuk nagyobb, a klubok hajlandók többet fizetni kiemelkedő nemzetközi tapasztalattal rendelkező játékosokért. Ez illeszkedik a tökéletlen verseny piacmodelljéhez, ahol egyes munkaerőpiaci szereplők (a sztárjátékosok) jelentős piaci erővel bírnak, tehát kedvező alkupozícióban vannak a szerződéstárgyalások során (Pedace, 2007).

A FIFA 2023-as globális átigazolási jelentése szerint a klubok világszerte rekordösszegű, 9,63 milliárd dollárt költöttek nemzetközi átigazolásokra, ami csaknem 50%-os növekedést jelentett a 2022-es évhez képest (Nair, 2024). Ez az adat jól mutatja, hogy a labdarúgás, mint üzletág milyen óriási pénzügyi forgalmat bonyolít, és a játékosok átigazolása milyen jelentős gazdasági tényező.

A Magyar Labdarúgó Szövetség kiemelt célja, hogy minél több magyar tehetséget neveljen ki és alkalmazzon az NB I-ben, azonban a 2020/2021-es szezonban eltörölte az idegenlégiósok számának korlátozását az első osztályú bajnokságban. Ennek eredményeként az utóbbi években gyarapodott az idegenlégiósok száma (Balogh & Bácsné Bába, 2021).

A sportmigrációval kapcsolatos kutatások az elmúlt évtizedben jelentősen növekedtek, különösen a globalizáció felgyorsulásával. Ezek a tanulmányok mélyebb megértést nyújthatnak a migráns sportolók mobilitási hajlandóságáról és motivációjáról, az ezzel kapcsolatos kihívásokról és nehézségekről, valamint a sportpályára történő beilleszkedés tényezőiről. A labdarúgásban különösen érdekes kérdés, hogy a kulturális és nyelvi akadályok milyen mértékben befolyásolják a játékosok teljesítményét és integrációját. (Marques et al., 2021).

### **3. Anyag és módszer**

A kutatásban alkalmazott saját szerkesztésű adatbázis összesen 130 megfigyelést tartalmaz, amely a 2021–2024 közötti NB I-es szezonokra vonatkozóan gyűjt adatokat a klubok teljes játékoskeretéről. A vizsgálat kvantitatív, szekunder adatgyűjtésre épül, két fő adatforrás felhasználásával: a Transfermarkt nemzetközi, nyilvános adatbázisára és az MLSZ Adatbank hivatalos rendszerére. A Transfermarkt széles körben használt és elismert adatforrás a nemzetközi futballkutatásban, mivel részletes információkat tartalmaz a játékosok nemzetiségéről, klubhovatartozásáról és becsült piaci értékéről.

Az adatgyűjtés során minden vizsgált szezonban a klubok teljes játékosállománya vizsgálatra került. A játékosok nemzetiségi besorolása az állampolgárság alapján történt. A kettős állampolgárságú kategóriába azok a játékosok kerültek, akiknek egyik állampolgársága magyar. A bajnoki teljesítményt a szezonvégi, végleges bajnoki tabella szerinti helyezés adta. A statisztikai elemzés során lineáris korrelációs vizsgálattal a külföldi játékosok aránya és a bajnoki helyezés közötti kapcsolat feltárása Pearson- és Spearman-féle korrelációs együtthatók számításával történt. Ez a módszer alkalmas a lineáris összefüggések detektálására. A módszertani korlátok ellenére a vizsgálat fontos kiindulópontot kínál a magyar NB I etnikai összetételének és sportszakmai eredményességének összekapcsolásához.

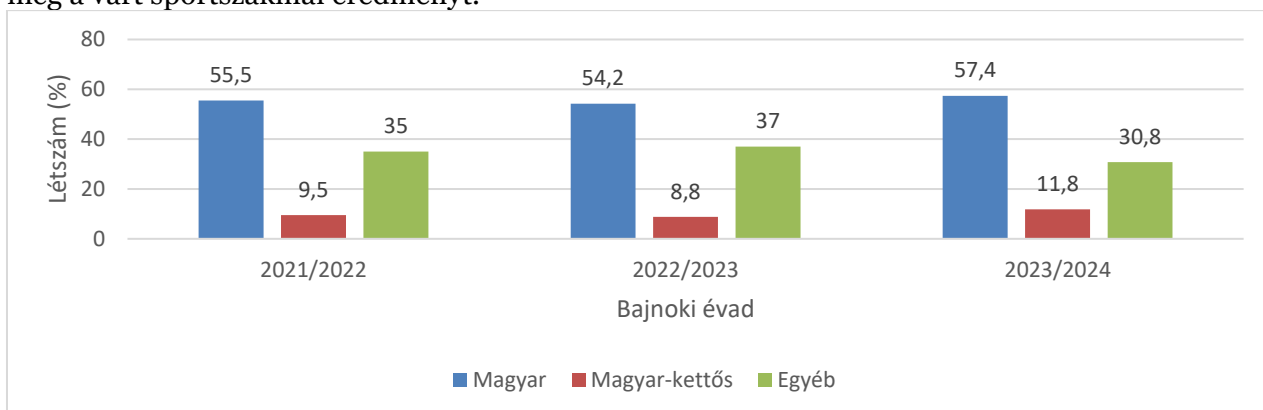
### **4. Eredmények**

A 2021–2025 közötti szezonokban a magyar labdarúgó NB I csapatainak játékosállománya jelentős nemzetközi sokszínűséget mutat, bár ez a diverzitás nem minden klub esetében azonos mértékű.

Pór (2024) elemzése szerint a légiósok aránya az NB I-ben 2024-ben 39,5% volt, ami enyhe csökkenést mutat az előző évek átlagához képest. Érdekes ezt az arányt regionális kontextusba helyezni: A magyar bajnokság aránya még mindig magasabb, mint a környező országok hasonló bajnokságaié. Ukrajnában mindössze 21,3%, Szerbiában 30,5%, Horvátországban 35,1%, míg Romániában 35,6% a külföldi játékosok aránya. Ez arra utal,

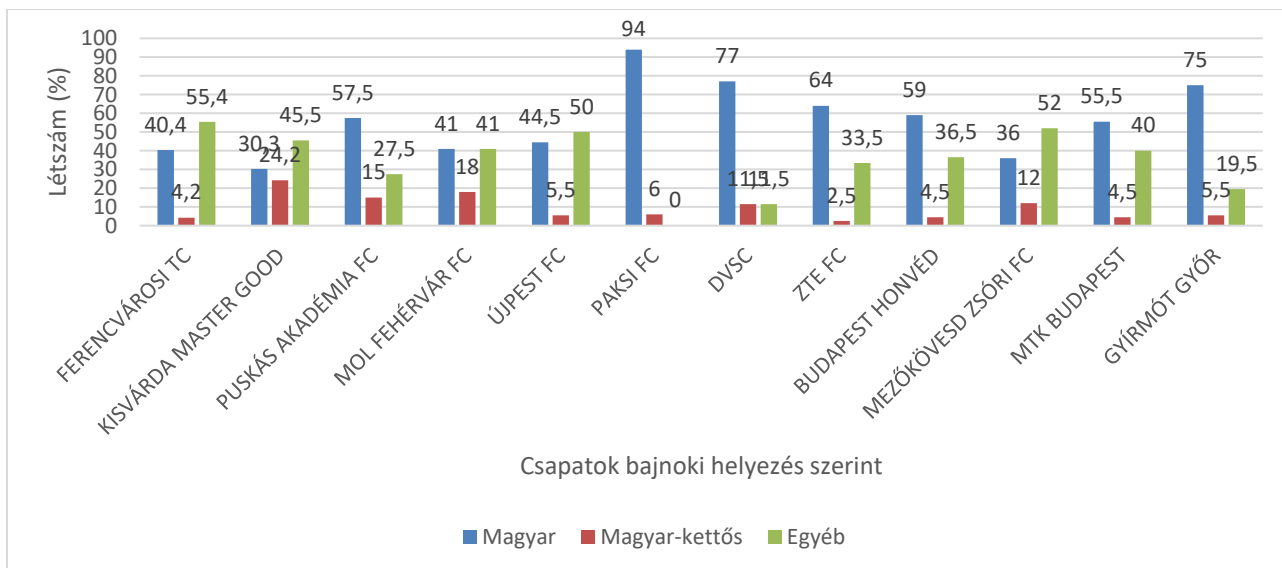
hogy a magyar bajnokság nemzetközi szempontból viszonylag nyitott, jelentős számú külföldi játékost foglalkoztat.

Az (1. ábra)-n látható a NB I-es klubok játékosállományának összesített eloszlása nemzetiség szerint. Megfigyelhető, hogy a magyar nemzetiségű játékosok aránya minden vizsgált szezonban meghaladta az 50%-ot, ami arra utal, hogy a hazai játékosok továbbra is meghatározó szerepet töltenek be az NB I-ben. Az első szezonban 55,5%, a másodikban 54,2%, míg a harmadik idényben 57,4% volt az arányuk. Ez a növekvő tendencia több tényezőnek is köszönhető. Egyrészt az MLSZ tudatos utánpótlás nevelési programjainak kezd látszani a hatása. Az utánpótlás akadémiák fejlesztésére fordított pénzügyi és szakmai erőforrások fokozatosan beépülnek az élvonalba. Másrészt egyes klubok gazdasági okokból is előnyben részesítik a magyar játékosokat, akik gyakran alacsonyabb bérköltséggel foglalkoztathatók, mint külföldi társaik. A külföldi játékosok aránya ezzel párhuzamosan fokozatosan csökkent a vizsgált időszakban. Ez a trend részben tükrözi a klubok stratégiájának átgondolását, azt, hogy többen felismerték, hogy a sokszor magas fizetési igényű légiósok nem mindig hozzák meg a várt sportszakmai eredményt.



1. ábra: NB I-es bajnokság összetétele (2021-2024)

*Forrás: Saját szerkesztés a Transfermarkt.com és az Adatbank.mlsz.hu alapján*



2. ábra: NB I-ben szereplő csapatok játékos összetétele a 2021/2022-es szezonban

*Forrás: Saját szerkesztés a Transfermarkt.com és az Adatbank.mlsz.hu alapján*

A (2. ábra)-n az NB I-ben szereplő csapatok játékos összetétele a 2021/2022-es szezonban azt igazolja, hogy a csapatok többségénél viszonylag magas volt az idegenlégiósok aránya.

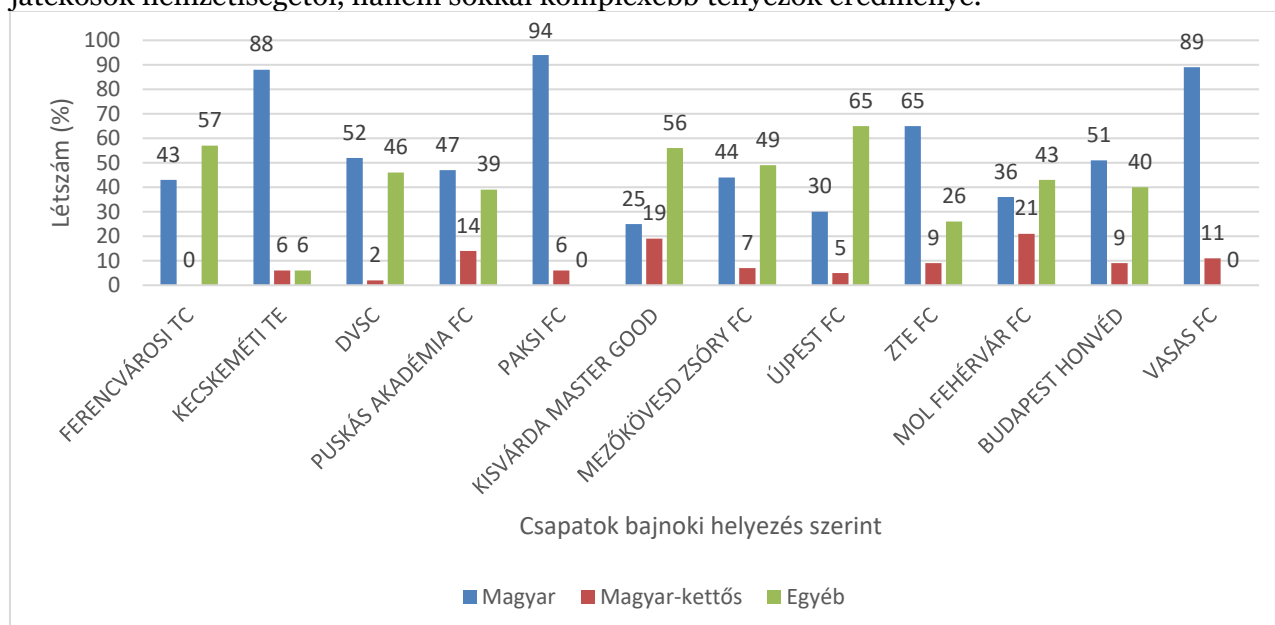
Különösen a bajnokság élcsapataira volt jellemző, hogy több külföldi játékost alkalmaztak. Ez arra enged következtetni, hogy a klubok a nemzetközi tapasztalattal rendelkező játékosokat versenylőnyként kívánták használni.

1. táblázat: 2021-2022-es bajnoki szezon NB I-es csapatainak játékosállomány és sport teljesítmény közötti korrelációs vizsgálata

Pearson Correlation		Helyezés	Külföldi
Helyezés	Pearson Correlation	1	-,241
	Sig. (2-tailed)		,450
	N	12	12
Külföldi	Pearson Correlation	-,241	1
	Sig. (2-tailed)	,450	
	N	12	12
Spearman's rho		Helyezés	Külföldi
Helyezés	Correlation Coefficient	1,000	-,155
	Sig. (2-tailed)		,631
	N	12	12
Külföldi	Correlation Coefficient	-,155	1,000
	Sig. (2-tailed)	,631	
	N	12	12

Forrás: Saját szerkesztés

Az (1. táblázat)-ban bemutatott korrelációs értékek a 2021/2022-es szezonra vonatkozóan gyenge, statisztikailag nem szignifikáns, negatív kapcsolatot jeleznek a külföldi játékosok aránya és a bajnoki helyezés között (Pearson  $r = -0,241$ ;  $p = 0,450$ ; Spearman  $\rho = -0,155$ ;  $p = 0,631$ ). Találhatunk olyan csapatokat, amelyek magas légiós-aránnyal csupán középső vagy alsóházi pozíciót értek el, miközben alacsonyabb külföldi arányú együttesek is szerepeltek az élmezőnyben. Ez azt sugallja, hogy a csapatsiker nem minden esetben függ a játékosok nemzetiségétől, hanem sokkal komplexebb tényezők eredménye.



3. ábra: NB I-ben szereplő csapatok játékos összetétele a 2022/2023 bajnoki szezonban

Forrás: Saját szerkesztés a Transfermarkt.com és az Adatbank.mlsz.hu alapján.

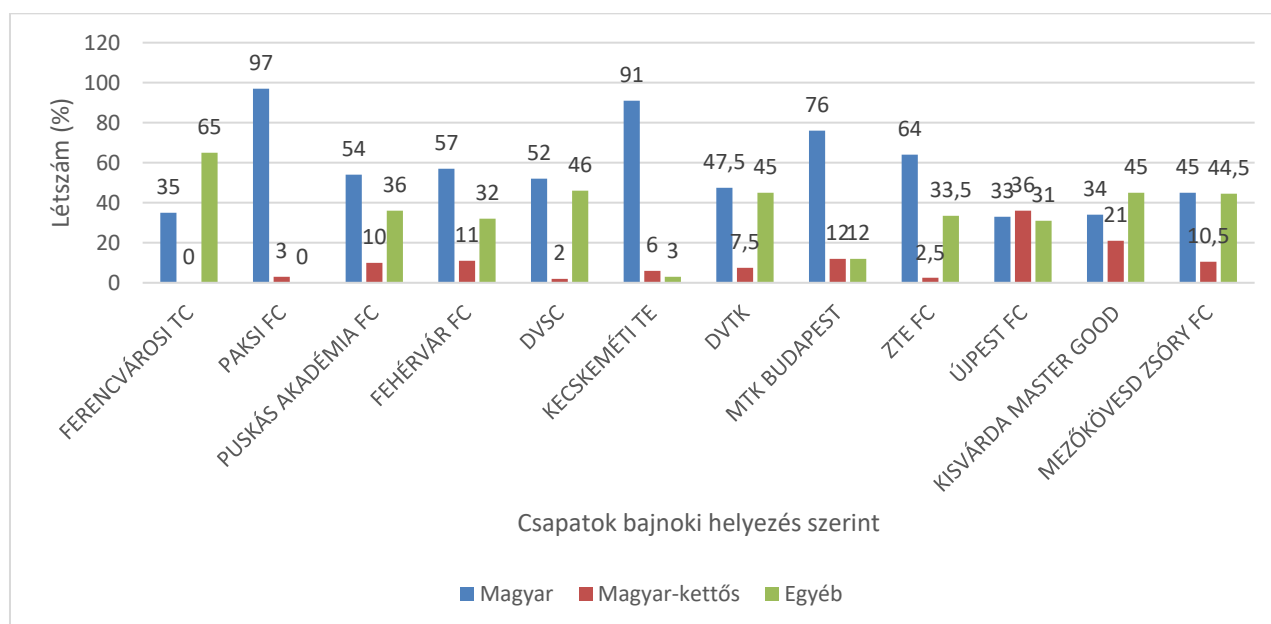
A (3. ábra) alapján elmondható, hogy ebben a szezonban enyhe csökkenés figyelhető meg a külföldi játékosok arányában, több klub esetében. A trend arra utal, hogy egyes klubok fokozatosan nagyobb szerepet szántak a magyar játékosoknak, ami lehetőséget adhat a hazai futballisták fejlődésére és piaci értékük növekedésére. Másrészt gazdasági szempontok is közrejátszottak, hiszen a külföldi játékosok szerződtetése és foglalkoztatása gyakran jelentős költséget jelent, amelyet nem minden klub engedhet meg magának.

2. táblázat: 2022/2023 bajnoki szezon NB I-es csapatainak játékosállomány és sport teljesítmény közötti korrelációs vizsgálata

Pearson Correlation		Helyezés	Külföldi
Helyezés	Pearson Correlation	1	-,202
	Sig. (2-tailed)		,530
	N	12	12
Külföldi	Pearson Correlation	-,202	1
	Sig. (2-tailed)	,530	
	N	12	12
Spearman's rho		Helyezés	Külföldi
Helyezés	Correlation Coefficient	1,000	-,281
	Sig. (2-tailed)		,376
	N	12	12
Külföldi	Correlation Coefficient	-,281	1,000
	Sig. (2-tailed)	,376	
	N	12	12

Forrás: Saját szerkesztés

A (2. táblázat) korrelációs eredmény ismét gyenge, nem szignifikáns kapcsolatot jeleznek (Pearson  $r = -0,202$ ;  $p = 0,530$ ; Spearman  $\rho = -0,281$ ;  $p = 0,376$ ). 2022/2023-as idényre vonatkozó korrelációs vizsgálat ismételten megerősíti, hogy nincs markáns kapcsolat a külföldi játékosok száma és a bajnoki teljesítmény között.



4. ábra: NB I-ben szereplő csapatok játékos összetétele a 2023/2024 bajnoki szezonban

Forrás: Saját szerkesztés a Transfermarkt.com és az Adatbank.mlsz.hu alapján

A (4. ábra)-n szereplő szezon adatai szerint tovább erősödött a hazai játékosok jelenléte a kluboknál. Ez tükrözi azt a magyar futballstratégiát, miszerint az utánpótlásból kikerülő tehetségek egyre több játéklehetőséget kapjanak az élvonalban. Ebben a szezonban már több olyan csapat is volt, ahol a magyar játékosok aránya meghaladta a 70%-ot. Ez részben annak is köszönhető, hogy egyes klubok építkeznek saját akadémiájuk növendékeire, ami hosszú távon költséghatékonyabb és fenntarthatóbb stratégiát jelenthet.

3. táblázat: 2023/2024 bajnoki szezon NB I-es csapatainak játékosállomány és sport teljesítmény közötti korrelációs vizsgálata

Pearson Correlation		Helyezés	Külföldi
Helyezés	Pearson Correlation	1	,040
	Sig. (2-tailed)		,901
	N	12	12
Külföldi	Pearson Correlation	,040	1
	Sig. (2-tailed)	,901	
	N	12	12
Spearman's rho		Helyezés	Külföldi
Helyezés	Correlation Coefficient	1,000	,074
	Sig. (2-tailed)		,820
	N	12	12
Külföldi	Correlation Coefficient	,074	1,000
	Sig. (2-tailed)	,820	
	N	12	12

Forrás: Saját szerkesztés

A (3 táblázat)-ban a 2023/2024-es korrelációs elemzés végképp megerősíti a korábbi évek tapasztalatait: a nemzetiségi összetétel nem determinálja a bajnoki eredményeket. A külföldi játékosok aránya és a bajnoki helyezés között gyakorlatilag nincs kimutatható lineáris kapcsolat (Pearson  $r = 0,040$ ;  $p = 0,901$ ; Spearman  $\rho = 0,074$ ;  $p = 0,820$ ). Érdekes megfigyelni, hogy néhány élcsapat kifejezetten alacsony légiósarányal is képes volt kiváló eredményeket elérni, ami arra utal, hogy a jól felépített utánpótlásrendszer és a tudatos játékosfejlesztés hosszú távon megtérülő befektetés lehet.

## 5. Következtetések és javaslatok

A sportmigráció a sportgazdaság egyik legdinamikusabban fejlődő része, amely nem csupán a munkaerőpiacra, hanem a társadalmi és kulturális struktúrákra is jelentős hatást gyakorol (Rojo et al,2022). A magyar labdarúgás NB I-es bajnokságának esettanulmánya jól szemlélteti, hogyan alakítja át egy nemzeti bajnokság etnikai összetételét a munkaerőáramlás, és milyen mértékben képes a rendszer egyszerre befogadni külföldi játékosokat, valamint integrálni saját utánpótlását.

A kutatás legfontosabb megállapítása, hogy a játékosállomány nemzetiségi összetétele önmagában nem gyakorol közvetlen hatást a sportszakmai eredményességre, amit mindhárom vizsgált szezon korrelációs mutatói alátámasztanak. Ez az eredmény megkérdőjelezi azt a széles körben elterjedt nézetet, hogy a külföldi játékosok magas aránya mindenképp jobb bajnoki szerepléssel jár együtt, és összhangban áll a diverzitás és teljesítmény kapcsolatát komplex módon vizsgáló nemzetközi kutatásokkal (Giulianotti & Robertson, 2009; Maguire, 2011). A valóságban a klubok hosszú távú stratégiája, az edzői munka színvonala, az infrastruktúra minősége, a rendelkezésre álló költségvetés, valamint az akadémiai rendszer hatékonysága együtt alakítják a csapatok sikerességét, ahogyan arra a professzionális

sportvállalkozások működését elemző munkák is rámutatnak (András, 2006; Gál, 2008; Bácsné Bába, 2017)

Jelen vizsgálat arra is rámutat, hogy bár az idegenlégiósok aránya az utóbbi években enyhe csökkenést mutat, a külföldi játékosok továbbra is meghatározó szereplői az NB I-nek, különösen bizonyos posztokon, például a támadó szekciókban.

Ezzel párhuzamosan erősödik a hazai játékosok jelenléte, ami részben az MLSZ utánpótlásnevelési és akadémia fejlesztési programjainak, részben pedig a klubok gazdasági megfontolásainak tudható be (Balogh & Bácsné Bába, 2021; MLSZ, 2025). A magyar bajnokság ezzel egyre inkább hibrid jellegű, azaz Magyarország egyszerre befogadó és kibocsátó ország a labdarúgás munkaerőpiacán, ami jól illeszkedik a sportmigráció európai mintázatait bemutató demográfiai elemzésekhez (Poli et al., 2016; Benedek & Gál, 2016; Pór, 2024). A hazai kutatások rámutatnak, hogy a sport a magyar fiatal felnőttek életmódjának meghatározó része, és sportmotivációjuk erősen kapcsolódik a rendszeres mozgáshoz, ami hosszabb távon a versenysportutánpótlás bázisát is befolyásolja (Kinczel et al., 2021).

A klubok számára a kutatás eredményei alapján indokolt egy kiegyensúlyozott, hosszú távon fenntartható játékospolitika kialakítása, amely tudatosan ötvözi a hazai tehetségek beépítését a nemzetközi tapasztalattal rendelkező légiósok célzott alkalmazásával. A rövid távú, eredménykényszerre épülő, drága külföldi játékosokra alapozott stratégia önmagában nem garantál jobb bajnoki szereplést, miközben jelentős pénzügyi kockázatokat hordoz, különösen a kisebb költségvetésű klubok számára (Pedace, 2008; Nair, 2024). Ezzel szemben a hazai utánpótlás fejlesztésére építő modell hosszabb távon versenyképesebb és költséghatékonyabb megoldást kínálhat. A magyar labdarúgás stratégiája szempontjából kulcsfontosságú, hogy a szabályozói környezet és a Magyar Labdarúgó Szövetség szakmai programjai továbbra is ösztönözzék a hazai tehetségek pályán töltött idejének növelését. A jövőben érdemes olyan indikátorokat beépíteni a hazai értékelési rendszerekbe, amelyek nemcsak a bajnoki helyezést, hanem a játékosfejlesztés, a fiatalok szerepeltetése és a pénzügyi fenntarthatóság dimenzióit is mérik.

## Irodalomjegyzék

- [1] Ács, P. (2009). A sportolók területi mozgásai, avagy a sportolói vándorlás. *Tér és Társadalom*, 23(3), 147-159. <https://doi.org/10.17649/TET.23.3.1262>
- [2] András, K. (2006). *Üzleti elemek a sportban, a labdarúgás példáján= Business elements in sports, through example of football* (Doctoral dissertation, Budapesti Corvinus Egyetem). [https://phd.lib.uni-corvinus.hu/150/1/andras\\_krisztina.pdf](https://phd.lib.uni-corvinus.hu/150/1/andras_krisztina.pdf) (Letöltés ideje: 2025. 05. 22.)
- [3] Bácsné Bába, É. (2017). Magyar futballtársaságok szervezeti kérdései. *Taylor*, 9(2), 5-13. <https://www.iskolakultura.hu/index.php/taylor/article/view/13094/12950> (Letöltés ideje: 2025. 05. 22.)
- [4] Balogh, R., & Bácsné Bába, É. (2021). A magyar labdarúgó-bajnokság fejlődésének elemzése a játékospiacokon keresztül. <https://dea.lib.unideb.hu/server/api/core/bitstreams/4aad1745-175d-4488-9498-8a9bb89640b2/content> (Letöltés ideje: 2025. 05. 22.)
- [5] Bendek, P., & Gál, A. (2016). Idegenlégiós futballisták itthon és külföldön: a hivatásos magyar labdarúgás migrációs csatornáinak azonosítása és elemzése. *Utánpótláskorú sportolók*, 5. [https://mstt.hu/wp-content/uploads/MSSZ2016\\_01.pdf#page=5](https://mstt.hu/wp-content/uploads/MSSZ2016_01.pdf#page=5) (Letöltés ideje: 2025. 05. 22.)
- [6] European Commission, (2025): [https://ec.europa.eu/home-affairs/what-we-do/networks/european\\_migration\\_network/glossary\\_search/migration\\_en](https://ec.europa.eu/home-affairs/what-we-do/networks/european_migration_network/glossary_search/migration_en) (Letöltés ideje: 2025. 04. 16.)
- [7] Gál, A. (2008). A sporttal kapcsolatos migráció általános áttekintése. *Magyar Sporttudományi Szemle*, 3, 12-15.
- [8] Giulianotti, R., & Robertson, R. (2009). Globalization and football. <https://doi.org/10.4135/9781446213544> <https://www.torrossa.com/en/resources/an/4912041> (Letöltés ideje: 2025. 05. 23.)
- [9] Kinczel, A., Bácsné Bába, É., Molnár, A., Laoues, N., & Müller, A. (2021). A magyar fiatal felnőttek sportolási szokásai és a sportmotivációjuk alakulása. *Acta Carolus Robertus*, 11(1), 27–38 <https://journal.unim-mate.hu/index.php/acr/hu/article/view/2573> Letöltés ideje: 2026.03.17
- [10] Központi Statisztikai Hivatal (2025): [https://www.ksh.hu/stadat\\_files/nep/hu/nep0023.html](https://www.ksh.hu/stadat_files/nep/hu/nep0023.html) (Letöltés ideje: 2025. 04. 16.)
- [11] Lengyel F. (2008): Az idegenlégiósok helyzete, megítélése a labdarúgásban Magyarországon. Magyar Labdarúgó Szövetség, Budapest
- [12] Liston, K. and Maguire, J. (2022), A Shared Ireland? Identity, Meaning, Representation and Sport, *Irish Studies in International Affairs*, 33(2), 101–132.

- [13] Magyar Labdarúgó Szövetség (2025): Adatbank rendszere <https://adatbank.mlsz.hu/> (Letöltés ideje: 2025. 04. 18.)
- [14] Maguire, J. A. (2011). Globalization, sport and national identities. *Sport in society*, 14(7-8), 978-993. <https://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1080/17430437.2011.603553> (Letöltés ideje: 2025. 05. 23.)
- [15]** Nair, R. (2024): Soccer-Clubs spent record \$9.63 billion on international transfers in 2023 – FIFA <https://www.reuters.com/sports/soccer/clubs-spent-record-963-billion-international-transfers-2023-fifa-2024-01-30/> (Letöltés ideje: 2025.04.16)
- [16] Pedace, R. (2008). Earnings, performance, and nationality discrimination in a highly competitive labor market as an analysis of the English professional soccer league. *Journal of Sports Economics*, 9(2), 115-140. <https://journals.sagepub.com/doi/abs/10.1177/1527002507301422> (Letöltés ideje: 2025. 05. 22.)
- [17] Poli, R., Ravenel, L., & Besson, R. (2016). Demographic study of football in Europe. *CIES Football Observatory Monthly Report*, 19. <https://football-observatory.com/IMG/pdf/mr19en.pdf> (Letöltés ideje: 2025. 05. 23.)
- [18] Pór, K (2024): NB I: rekord a 17 külföldre szerződő magyar, de van még lemaradásunk. [https://www.nemzetisport.hu/labdarugo-nb-i/2024/10/nb-i-rekord-a-17-kulfoldre-szerzodo-magyar-de-van-meg-lemaradasunk?utm\\_source=chatgpt.com](https://www.nemzetisport.hu/labdarugo-nb-i/2024/10/nb-i-rekord-a-17-kulfoldre-szerzodo-magyar-de-van-meg-lemaradasunk?utm_source=chatgpt.com) (Letöltés ideje: 2025.04.16)
- [19] Rojo, J. R., Marques, R. F. R., & Starepravo, F. A. (2022). A systematic review of research on sport migration. *Migration and Diversity*, 1(1), 58-74. <https://www.ceeol.com/search/article-detail?id=1077183> (Letöltés ideje: 2025. 04. 16.)
- [20] Transfermarkt (2025): Adatbázisa <https://www.transfermarkt.com/> (Letöltés ideje: 2025.04.18)